

Согласовано
Начальник Управления культуры
Администрации
Городского округа Балашиха

С.В. Шарцева
«01» августа 20 17 г.

Утверждаю
Директор Муниципального
автономного учреждения культуры
Дома культуры «Чайка»

М.С. Жукова
«01» июля 20 17 г.

**Концепция (программа) развития
Муниципального автономного учреждения культуры
Дома культуры «Чайка»
на 2017-2019 гг.**

Г. Балашиха

2017-2019 гг.

Паспорт концепции (программы) развития

Наименование концепции (программы)	Концепция развития Муниципального автономного учреждения культуры Дома культуры «Чайка» на 2017-2021 гг.
Заказчик концепции (программы)	Управление культуры Администрации Городского округа Балашиха
Разработчик концепции (программы):	Жукова Мария Сергеевна, директор МАУК ДК «Чайка» Константинова Ирина Александровна, заместитель МАУК ДК «Чайка»
Цель концепции (программы)	создание в доме культуры эффективной системы культурно-досугового обслуживания населения, способствующей духовно-нравственному самоопределению личности, развитию творческих инициатив широких слоев населения, сохранению и распространению культурного наследия народов нашей страны
Задачи концепции (программы)	<ul style="list-style-type: none"> - формирование единого культурного пространства с максимально благоприятной средой для реализации творческих и духовных потребностей населения; - создание условий для сохранения и развития культурно-исторических традиций; - обеспечение разнообразия культурно-досуговой и образовательно-просветительской деятельности различных слоев населения; - формирование и воспитание художественного вкуса, позитивных социальных установок и интересов подрастающего поколения; - обеспечение равного доступа всех категорий и групп населения к культурно-досуговым проектам МАУК ДК «Чайка»; - расширение спектра предоставляемых населению культурно-досуговых услуг; - создание условий для массового охвата населения деятельностью клубных формирований, кружков, любительских объединений и коллективов художественной самодеятельности на базе МАУК ДК «Чайка»; - повышение профессиональной роли МАУК ДК «Чайка» среди населения, особенно среди подрастающего поколения; - поддержка баланса инновационности и традиционности в деятельности МАУК ДК «Чайка»; - создание оптимальных условий в МАУК ДК «Чайка» для творческого развития молодежи, раскрытия их способностей, укрепления физического и психологического здоровья, посредством проведения культурно-массовых и социально-значимых акции, пропагандирующих здоровый образ жизни; - способствование формированию у подрастающего поколения патриотических чувств, путем проведения тематических мероприятий; - целенаправленное развитие технического обеспечения МАУК ДК «Чайка»; - расширение рекламно-информационной деятельности МАУК ДК «Чайка»; - оказание населению социальной поддержки и консультативной помощи (встречи со специалистами в различных областях образования, культуры и науки); - совершенствование механизмов увеличения финансирования

	<p>проектов МАУК ДК «Чайка» (фандрайзинг – привлечение внебюджетных, спонсорских средств);</p> <ul style="list-style-type: none"> - совершенствование методики и технологии подготовки современных проектов и программ МАУК ДК «Чайка», развитие долгосрочных проектов; - совершенствование кадровой политики учреждения, профессиональная подготовка сотрудников (повышение квалификации и переподготовке, переход на профессиональные стандарты); - совершенствование взаимодействия со средствами массовой информации.
Сроки реализации концепции (программы)	3 года 2017-2019 гг.
Источники финансирования	<p>Бюджет Городского округа Балашиха Внебюджетные средства Привлеченные средства</p>
Перечень основных мероприятий концепции (программы)	<ul style="list-style-type: none"> - формирование единого культурного пространства с максимально благоприятной средой для реализации творческих и духовных потребностей населения; - создание условий для сохранения и развития культурно-исторических традиций; - обеспечение разнообразия культурно-досуговой и образовательно-просветительской деятельности различных слоев населения; - формирование и воспитание художественного вкуса, позитивных социальных установок и интересов подрастающего поколения; - обеспечение равного доступа всех категорий и групп населения к культурно-досуговым проектам МАУК ДК «Чайка»; - расширение спектра предоставляемых населению культурно-досуговых услуг; - создание условий для массового охвата населения деятельностью клубных формирований, кружков, любительских объединений и коллективов художественной самодеятельности на базе МАУК ДК «Чайка»; - повышение профессиональной роли МАУК ДК «Чайка» среди населения, особенно среди подрастающего поколения; - поддержка баланса инновационности и традиционности в деятельности МАУК ДК «Чайка»; - создание оптимальных условий в МАУК ДК «Чайка» для творческого развития молодежи, раскрытия их способностей, укрепления физического и психологического здоровья, посредством проведения культурно-массовых и социально-значимых акции, пропагандирующих здоровый образ жизни; - способствование формированию у подрастающего поколения патриотических чувств, путем проведения тематических мероприятий; - целенаправленное развитие технического обеспечения МАУК ДК «Чайка»; - расширение рекламно-информационной деятельности МАУК ДК «Чайка»; - оказание населению социальной поддержки и консультативной помощи (встречи со специалистами в различных областях

	<p>образования, культуры и науки);</p> <ul style="list-style-type: none"> - совершенствование механизмов увеличения финансирования проектов МАУК ДК «Чайка» (фандрайзинг – привлечение внебюджетных, спонсорских средств); - совершенствование методики и технологии подготовки современных проектов и программ МАУК ДК «Чайка», развитие долгосрочных проектов; - совершенствование кадровой политики учреждения, профессиональная подготовка сотрудников (повышение квалификации и переподготовке, переход на профессиональные стандарты); - совершенствование взаимодействия со средствами массовой информации.
Исполнители основных мероприятий концепции (программы)	Коллектив МАУК ДК «Чайка»
Планируемые результаты реализации концепции (программы)	<ul style="list-style-type: none"> - расширение спектра услуг путем включения платных концертов приглашенных артистов, - увеличение объема средств от приносящей доход деятельности, -увеличение объема услуг; - увеличение количества участников клубных формирований; - увеличение количества мероприятий; - увеличение количества выездных творческих программ для обслуживания населения; - привлечение новых посетителей и сохранение уже имеющейся аудитории; - укрепление материально-технической базы учреждения, - модернизация здания, ремонт основных помещений и оснащение учреждения современной театрально-концертной техникой и оборудованием (возможность предоставления качественных услуг населению с современной технической площадкой); - создание нового имиджа учреждения, как культурного центра новой формации, где можно заняться чем-то интересным, полезным, развивающим или просто провести свое свободное время, отдохнуть, пообщаться с друзьями; - привлечение внимания потенциальных партнеров, спонсоров и меценатов для сотрудничества в рамках реализации инновационных проектов.
Контроль за реализацией концепции (программы)	Управление культуры Администрации Городского округа Балашиха. Учреждение (наименование)

Текстовая часть

1. Характеристика проблемы и обоснование необходимости ее решения

Актуальность разработки Концепции обусловлена, во-первых, динамикой происходящих изменений в социокультурной среде современного общества, во-вторых, современными тенденциями развития клубов как институтов, обеспечивающих сохранение нематериального культурного наследия народов России, и, наконец, необходимостью повышения уровня управляемости социальными процессами с помощью недирективных методов (культурных, информационных, просветительных, методологических и так далее).

2. Основные цели и задачи концепции (программы)

На основе анализа сложившихся тенденций развития, а также имеющихся проблем МАУК ДК «Чайка» на современном этапе определена поставлена стратегическая **цель** Концепции – создание в доме культуры эффективной системы культурно-досугового обслуживания населения, способствующей духовно-нравственному самоопределению личности, развитию творческих инициатив широких слоев населения, сохранению и распространению культурного наследия народов нашей страны.

Для достижения основной цели Концепции необходимо решение следующих **задач**:

- формирование единого культурного пространства с максимально благоприятной средой для реализации творческих и духовных потребностей населения;
- создание условий для сохранения и развития культурно-исторических традиций;
- обеспечение разнообразия культурно-досуговой и образовательно-просветительской деятельности различных слоев населения;
- формирование и воспитание художественного вкуса, позитивных социальных установок и интересов подрастающего поколения;
- обеспечение равного доступа всех категорий и групп населения к культурно-досуговым проектам МАУК ДК «Чайка»;
- расширение спектра предоставляемых населению культурно-досуговых услуг;
- создание условий для массового охвата населения деятельностью клубных формирований, кружков, любительских объединений и коллективов художественной самодеятельности на базе МАУК ДК «Чайка»;
- повышение профессиональной роли МАУК ДК «Чайка» среди населения, особенно среди подрастающего поколения;
- поддержка баланса инновационности и традиционности в деятельности МАУК ДК «Чайка»;
- создание оптимальных условий в МАУК ДК «Чайка» для творческого развития молодежи, раскрытия их способностей, укрепления физического и психологического здоровья, посредством проведения культурно-массовых и социально-значимых акции, пропагандирующих здоровый образ жизни;
- способствование формированию у подрастающего поколения патриотических чувств, путем проведения тематических мероприятий;

- целенаправленное развитие технического обеспечения МАУК ДК «Чайка»;
- расширение рекламно-информационной деятельности МАУК ДК «Чайка»;
- оказание населению социальной поддержки и консультативной помощи (встречи со специалистами в различных областях образования, культуры и науки);
- совершенствование механизмов увеличения финансирования проектов МАУК ДК «Чайка» (фандрайзинг – привлечение внебюджетных, спонсорских средств);
- совершенствование методики и технологии подготовки современных проектов и программ МАУК ДК «Чайка», развитие долгосрочных проектов;
- совершенствование кадровой политики учреждения, профессиональная подготовка сотрудников (повышение квалификации и переподготовке, переход на профессиональные стандарты);
- совершенствование взаимодействия со средствами массовой информации.

3. Основные мероприятия по реализации концепции (программы)

Краткий перечень мероприятий:

- модернизация технического оснащения;
- разработка и реализация долгосрочных проектов и программ;
- совершенствование и развитие партнерских отношений с общественными организациями и благотворительными фондами;
- развитие рекламно-информационных связей и технологий;
- оптимизация системы обслуживания целевой аудитории;
- укрепление кадрового потенциала, в том числе повышение квалификации и профессиональная переподготовка сотрудников;
- интеграция проектов и программ Дома культуры в Интернетпространство посредством социальных сетей, трансляции опыта на сайте учреждения, видеохосте YouTube;
- совершенствование имиджа учреждения;
- проведение маркетинговых и социологических исследований.

4. Финансовое обеспечение Концепции

Финансовые средства Дома культуры образуются за счет:

- бюджетных ассигнований;
- доходов от платных услуг учреждения;
- добровольных пожертвований, субсидий;
- других доходов и поступлений в соответствии с законодательством РФ.

5. Механизм реализации Концепции

Механизм реализации Концепции представляет собой комплекс мер:

- Развитие и популяризация народного художественного творчества.
- Развитие проектной деятельности.
- Повышение уровня профессионального образования, повышение квалификации и переподготовка кадров учреждения.

- Выявление и поддержка молодых дарований среди участников творческих коллективов МАУК ДК «Чайка».
- Создание новых и развитие коллективов народного художественного творчества.
- Создание новых и развитие действующих любительских объединений.
- Создание кружков технического творчества, привлечение соответствующих специалистов.
- Проведение областных, межрегиональных фестивалей, выставок, направленных на сохранение народной традиционной культуры и развитие народного творчества (фестивали «Светлица», «Читаем и рисуем» и др.).
- Развитие культурной деятельности, направленной на привлечение семейной аудитории, детей и молодежи, лиц с ограниченными физическими возможностями и малообеспеченных слоев населения.
- Развитие социального партнерства путем совместной организации массовых праздничных мероприятий, посвященных общегосударственным, профессиональным и местным праздникам.
- Развитие информационной системы.

6. Ожидаемые результаты от реализации Концепции

Реализация концепции позволит в полной мере раскрыть потенциал Дома культуры как культурно-досугового и образовательно-просветительского центра с привлекательным обликом для посетителей всех возрастных и социальных групп, пробудить общественную активность и развить в них интерес к самореализации, познанию, коллективному досугу, здоровому образу жизни; будет способствовать росту гражданского самосознания, причастности к культурно-историческим традициям, повышению интеллектуального статуса поселения, воспитанию у населения чувства патриотизма и любви к малой родине, что соответствует стратегическим задачам в области государственной культурной политики.

Ожидается определенный экономический эффект, который позволит в будущем привлечь дополнительные средства на укрепление материально-технической базы учреждения и откроет перспективы дальнейшего развития.

В результате реализации концепции (программы) ожидается:

- расширение спектра услуг путем включения платных концертов приглашенных артистов,
- увеличение объема средств от приносящей доход деятельности,
- увеличение объема услуг;
- увеличение количества участников клубных формирований;
- увеличение количества мероприятий;
- увеличение количества выездных творческих программ для обслуживания населения;
- привлечение новых посетителей и сохранение уже имеющейся аудитории;
- укрепление материально-технической базы учреждения,
- модернизация здания, ремонт основных помещений и оснащение учреждения современной театрально-концертной техникой и оборудованием (возможность предоставления качественных услуг населению с современной технической площадкой);
- создание нового имиджа учреждения, как культурного центра новой формации, где можно заняться чем-то интересным, полезным, развивающим или просто провести свое свободное время, отдохнуть, пообщаться с друзьями;

- привлечение внимания потенциальных партнеров, спонсоров и меценатов для сотрудничества в рамках реализации инновационных проектов.

Приложение
к концепции (программе) развития
МАУК ДК «Чайка» на 2017-2019 гг.

Основные мероприятия по реализации концепции (программы) и планируемые результаты выполнения мероприятий

№ п\п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Планируемый объем финансирования (тыс. руб.)		Количественные и/или качественные целевые показатели, характеризующие достижение целей и решение задач		Планируемые результаты выполнения мероприятий		
			Средства бюджета Городского округа Балашиха	Другие источники (указать, какие)	Наименование показателя	Единица измерения	2017	2018	2019
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Модернизация технического оснащения	2019			Обновление звукового оборудования актового зала	%	100	-	-
					Обновление светового оборудования актового зала	%	-	50	50
2.	Разработка и реализация долгосрочных проектов и программ, развитие проектов, находящихся в стадии реализации	2019			Увеличение количества участников фестивалей «Светлица», «Читаем и рисуем», «Праздник танца»	%	10	15	20

					Продвижение проекта «В гостях у Чайки», увеличение количества участников	%			
					Разработка и внедрение новых долгосрочных проектов	Этапы	-	Разработка концепции проекта научно-практической конференции «Культура и образование»	Реализация проекта научно-практической конференции «Культура и образование»
3.	Развитие рекламно-информационных связей и технологий	2019			Подключение на сайте услуг Onicon, запись on-line	%	100	-	-
					Увеличение числа подписчиков групп в соцсетях	%	10	20	30
4.	Оптимизация системы обслуживания целевой аудитории	2019			Реализация программы обеспечения доступности для маломобильных групп населения	%	5	7	10

					Увеличение числа нестационарных форм обслуживания	%	5	5	5
					Благоустройство прилегающей территории с целью проведения уличных мероприятий (ввиду отсутствия территории перед ДК)	%	-	-	100
	Укрепление кадрового потенциала, в том числе повышение квалификации и профессиональная переподготовка сотрудников				Повышение квалификации	Этапы	Составление плана графика КПК	Обучение I потока сотрудников	Обучение II потока сотрудников
					Профессиональная переподготовка	Этапы	Составление плана-графика ПП	Обучение I потока сотрудников	Обучение II потока сотрудников
	Интеграция проектов и программ Дома культуры в Интернетпространство посредством социальных сетей, трансляции опыта на сайте учреждения, видеохосте YouTube				Увеличение числа публикаций в интернете анонсов и отчетов о мероприятиях и кружках ДК	%	5	10	15

	Совершенствование имиджа учреждения				Разработка нового фирменного стиля к 70-летию учреждения	%	100	-	-
					Редизайн сайта	%	100	-	-
					Оформление фойе в соответствии с новым стилем учреждения	%	30	30	40
					Подготовка и систематический выпуск рекламной и информационной печатной продукции с фирменным стилем	%	50	25	25
	Проведение маркетинговых и социологических исследований				Оформление разделов сайта, посвященных маркетинговым исследованиям целевой аудитории	%	100	-	-
					Проведение анкетирования среди постоянных посетителей, анализ данных		В течение всего периода		